

Verslag  
Bestuursorgaan 198  
4 april 2023

**Aanwezig:**

Christophe Bielen (CB) – via Teams  
Stephan de Sterck (SDS)  
Nathalie Kadic-Nyssen (NK) - ondervoorzitter  
Emmanuel Rombouts (ER) - Voorzitter  
Paul Van den Eynde (PVDE)  
Piet Vandebussche (PVB)

Marc Verneirt (MV)  
Karine Guerman (KG)

**Verontschuldigd:**

Francis Meert (FM) - Penningmeester  
Jaak Pieters (JP)

**1. Goedkeuring verslag vorige RvB**

Het verslag wordt goedgekeurd.

Te Bespreken

**2. PV en evaluatie Algemene Vergadering**

- PV : zie bijlage wordt unaniem goedgekeurd.

- Evaluatie:

- verloop was zeer goed.
- Aanwezigheid van KBGF was positief
- Election runner: misschien op voorhand codes en linken communiceren om sneller te laten verlopen maar zeker positief instrument.

- Coöpteren :

- de nieuwe statuten laten toe een bestuurder te coöpteren in het kader van diversiteit.
- Momenteel slechts 1 vrouw ipv 2 volgens statuten
- Momenteel 2 managers profielen / 2 bestuur profiel en 4 voorzitter
- Het bestuur is unaniem dat coöptatie nodig is van 1 bestuurder
- Profiel van deze bestuurders is :
  - Vrouw
  - Bij voorkeur een kleinere club
  - Bij voorkeur een management of eigenaars profiel
- Procedure: bestuurders stellen namen voor tegen 25/5 zodat we deze agenderen op het volgende bestuur van 2/5.

### 3. GV Financieel

- F. Meert is verontschuldigd.
- De lidgelden zijn vlot ontvangen en doorgestort aan KBGF.
- Structureel zit onze uitgaven op lijn.
- De penningmeester werkt een nieuw rapporteringssysteem uit op driemaandelijks basis.

### 4. Adviesorganen

- Sport/Topsport
  - Topsportschool: gelopen periode: aanwezigheid van de int. Experten R. Lumsden en O. Buckley. Positief over de gemaakte progressie
  - Stage Topsportschool Portugal, stage ifv voorbereiding wedstrijdseizoen.
  - Stage El Rompido voor spelers opgenomen in de GV Trainingsgroepen: geslaagde stage achter de rug
  - GV Trainingen afgerond, wedstrijdseizoen is gestart.
  - Qualifying Jr. Open in Millennium, opmerkelijk: 2 meisjes ingeschreven, WAGR: 8 inschrijvingen nodig, wedstrijd voor meisjes gecancelled
  - Diverse gesprekken met potentiële kandidaat instromers TSS
  - Vergadering jeugdverantwoordelijken met evaluatie jeugdsportfonds 2022 + reglement JSF 2023. Daling aantal jeugdleden is een probleem!
    - o Feedback over Projectteam Talentdetectie: nadenken over wedstrijden 2024: U12-U14 – Kids – Team – Fun
    - o za 13/05 tijdens Soudal Open: GV Junior Day
    - o Presentatie Head Coach George: coachingstructuur binnen jeugdprogramma's en jeugdprogramma in Golf. Right coach on the right place
    - o Uiteenzetting Emma: Go4 competition
    - o Ices: Toolbox ouders
  - Wedstrijdseizoen GV start as donderdag: U12-U14 Winge G&C.C.
  - Top Golf Vlaanderen:
    - o Debuut van Alan en Yente op CT
    - o K. Ulenaers: actief op Pro Golf Tour + uitnodigingen CT
- Seniorenwerkgroep: lidmaatschap van Eddy van Heel wordt aanvaard.
- Clubondersteuning
  - Het Bestuur gaat unaniem akkoord met Piet Vandenbussche als verantwoordelijke van de commissie.
  - Kris Van Ingelgem zal blijven zetelen als lid. Het Bestuur is hier zeer tevreden mee.
  - 8 clubs hebben een water audit besteld via de actie ism Paul van Breda.

### 5. Lidmaatschap Golf Course Association Europe (GCAE)

KBGF heeft beslist hier geen lid meer van te willen zijn en stelt de vraag aan de regio's om het lidmaatschap over te nemen.

De communicatie ivm deze vraag was onduidelijk. Is het de bedoeling dat het factuur wordt doorgeschoven aan de regio's en KBGF lid blijft of is het de bedoeling dat Golf Vlaanderen rechtstreeks lid wordt.

Rechtstreeks lid worden is niet zeker of dit kan voor de GCAE.

MV heeft begrepen van Afgolf dat zij geen lid willen zijn.

Gezien de afspraken en principe van subsidiariteit is het de rol van KBGF om lid te zijn van internationale organisaties.

Indien KBGF geen lid zal blijven overweegt de GMAB (golf managers Association of Belgium) om dit over te nemen.

GV heeft in het verleden altijd een goede relatie gehad met GMAB en ziet een nieuwe dynamiek met hen wel zitten.

## Informatief

### **6. Stand van zaken vacature**

Gezien confidentialiteitsafspraken zal het verslag geen namen noteren en summier zijn.

Er waren 100 CV's maar het exacte profiel naar zowel budget als alle skills is moeilijk.

Het bestuur is akkoord om het voorstel vanuit de staff verder uit te werken en het profiel te herbekijken.

### **7. Aanwezigheid op GV wedstrijden / kalender**

De bestuurders hebben de kalender ontvangen. KG vraagt aanwezigheid aan te geven.

### **8. Varia**

- Sponsoring:
  - o een voorstel werd uitgewerkt naar Mercier Van Lanschot en we wachten op feedback. Andere private Bankers tonen ook interesse.
  - o In de verzekeringssector werd geen samenwerking gevonden inzake sponsoring.
- Volgende vergadering is op 2/5 om 11 uur. Daarna zal er opnieuw naar 16 uur worden geschakeld. De staff herwerkt de kalender.



**P.V. Algemene Vergadering  
22 maart 2023  
House of Golf**

**AANWEZIG**

Antwerp Golf School, Ant. Int. G. & C.C. Rinkven, Atgolf Vlaanderen, Brabantse Golf, Brasschaat Open G. & C.C., Damme Golf & C.C., Executive Club Private Golf- Zwijnaarde, Golfclub Hasselt, Golf & Business Association Kampenhout, Royal Golf & C.C. Oudenaarde, Golf & C.C. De Palingbeek, Golfclub De Wijnvelden, Golfclub Nuclea, Golf Puyenbroeck, Golfclub Beveren, Golfclub Witbos, Golf Park Tervuren, I.G.T.C., Ieper Open Golf, Royal Keerbergen Golfclub, Kempense Golfclub, Koninklijke Golfclub van België, Royal Limburg G. & C.C., Lilse Golf & Country, Millennium Golf, Royal Antwerp G.C., Royal Latem G.C., Steenhoven Country Club, Ternesse Golf & C.C., The National Brussels, Waregem Golf, Wellington Golf, Westgolf, Winge Golf & C.C., Golf & C.C. De Palingbeek (volmacht aan Wellington Golf), Koksijde Golf Ter Hille (volmacht aan Royal Golf & C.C. Oudenaarde)

**NIET AANWEZIG**

Bossenstein Golf & Polo club, Brussels Droph!me Golfclub, Dragon Golf, Golf Prac. St-Genesius-Rode, Golfclub Puurs Breendonk, Golfclub De Kluizen, Golfclub Lanaken, Golfschool Gent, Royal Ostend G.C., Open Royal Amicale Anderlecht, Royal Zoute G.C., Sportclub Taxandria, Steenpoel Golfclub,

**VERONTSCHULDIGD**

Cleydael Golf & C.C., Drie Eycken Open Golfclub, Golfforum Lummen, Krokkebaas, Golfcentrum Ranst, Spiegelven Golf Genk, WaseGolf

Ontvangst-Inleiding

De Algemene Vergadering, voorgezeten door Dhr. Emmanuel Rombouts, Voorzitter van G.V., vangt aan om 16.10 uur.

1. Verslag van de Raad van Bestuur 2022

De voorzitter presenteert het verslag dat ook opgenomen is in het jaarverslag. Na enkele extreme jaren van groei is 2022 een jaar van standvastigheid voor Golf Vlaanderen. Niettegenstaande de inflatie kennen we een kleine groei in aantal leden en houden we budgetten onder controle. In de Bijzondere Algemene Vergadering is er een aanpassing van statuten en het reglement doorgevoerd. Deze past in het kader van een betere samenwerking en vertegenwoordiging naar KBGF en Afgolf toe.

Naar personeelsbeleid toe was er een uitbreiding van de GV staff met Emma Van de Rosteyne voor de communicatie en voor de ondersteuning van evenementen. Verdere uitbreiding is de ambitie gezien de verschuiving van de taken van Golf Vlaanderen van eigen

projecten naar meer clubondersteunend werk met clubbezoeken in o.a. jeugdbeleid en digitale ontwikkeling. We zijn zeer verheugd te zien dat heel wat clubs inzetten op de Visie 2025 met o.a. virtueel golf en nieuwe vormen van wedstrijden, en dat ze de dynamiek tonen die nodig is om binnen een steeds veranderende markt leden aan te trekken.

Kaderopleidingen, duurzaamheid en jeugdbeleid zijn belangrijke dossiers en waren in 2022 onderhevig aan verschillende acties en vernieuwingen. Er kwamen nieuwe bevoegdheden voor initiators en GV verkreeg erkenning voor de opleiding instructeur. Beide vernieuwingen bieden nieuwe mogelijkheden voor de clubs om de juiste lesgevers in te zetten op de juiste plaats. We organiseerden i.s.m. Koksijde Golf ter Hille een congres ter gelegenheid van 10 jaar David Petrie. We zien dit als een start van extra opleidingen en bijscholingen naar de sportieve ontwikkeling toe. Op het vlak van clubondersteuning waren er verschillende sessies zoals de dagen van de manager met duurzaamheid, jeugdbeleid en digitale ontwikkeling als thema's.

Naar Topsport toe werd vooral ingezet op de verdere uitbouw van de GV Topsportschool en de regionale trainingen. We zijn zeer trots op de prestaties van verschillende GV spelers. Zo zullen ook Alan De Bondt en Yente Van Doren in actie zijn op de Challenge Tour in 2023 naast Christopher Mivis. De GV piramide op de verschillende Tours krijgt vorm met natuurlijk Thomas Pieters en Thomas Detry als de top. Bij de dames is het vooral de prestatie van Manon De Roey die opvalt. Een 4<sup>e</sup> plaats op de LET Ranking en een Tourkaart op de LPGA voor 2023 zijn topprestaties. De GV Topsportschool en Top Golf Vlaanderen blijven hun waarde bewijzen in het ontwikkelingsprogramma van de spelers.

De Koninklijke Belgische Golf Federatie, Golf Vlaanderen en AFGolf zijn, vanaf 1 december, samen gehuisvest in het House of Golf. Een modern en duurzaam kantoorgebouw met digitale ondersteuning maken de federaties klaar voor de toekomst. Naast het administratieve bouwt elke federatie natuurlijk ook verder aan de sportieve werking. Golf Vlaanderen blijft dit vooral doen via de GV Topsportschool en Top Golf Vlaanderen op de gastclub GC Hasselt.

Het GV Bestuursorgaan hecht veel waarde aan goed bestuur en kende een zeer positieve evaluatie van de werking. Het bestuur dankt alle clubs en de alle vrijwilligers van de adviesorganen te bedanken voor de mooie samenwerking in 2022.

## 2. Statutaire verkiezingen

### **Golf Vlaanderen**

Kris Van Ingelgem (AGS) einde mandaat

Johan Delmulle (Royal Oudenaarde) stelt zich niet herkiesbaar

Nathalie Kadic-Nyssen (Rinkven) is herkiesbaar

Er is voor GV 1 kandidaat voor 1 plaats nl. Nathalie Kadic-Nyssen (Rinkven).

De Algemene Vergadering aanvaardt unaniem de kandidatuur en Nathalie Kadic-Nyssen is verkozen voor haar tweede mandaat als GV bestuurder.

### **KBGF**

Luc Feremans (Drie Eycken) is einde mandaat.

Door wijziging van 5 naar 4 GV vertegenwoordigers is er geen vrij mandaat.

De voorzitter dankt de uittredende bestuurders voor hun inzet.

3. Voorstelling en bespreking van de jaarrekening van het boekjaar 2022;  
De Secretaris-generaal presenteert de jaarrekening.

#### INKOMSTEN

<u>omschrijving</u>	<b>budget 2022</b>	<b>31/12/22</b>
<b>Lidgelden GV/KBGF</b>	<b>1 224 000,00</b>	<b>1 249 148,00</b>
<b>Sport Vlaanderen basissubsidie</b>	<b>451 500,00</b>	<b>482 109,67</b>
<b>Sponsoring</b>	<b>186 000,00</b>	<b>188 150,40</b>
<b>Andere inkomsten werking</b>	<b>83 000,00</b>	<b>74 514,55</b>
<b>Andere subsidies</b>	<b>605 500,00</b>	<b>657 130,15</b>
<b>Terugname voorziening / beschikbare reserve</b>	<b>115 000,00</b>	<b>0,00</b>
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>2 665 000,00</b>	<b>2 651 052,77</b>

- ✓ Verdere stijging aantal leden (+ 149 spelers) => 48.488 spelers in Vlaanderen en verschuiving van jeugd naar volwassenen verklaart de meerinkomsten
- ✓ Subsidies Sport Vlaanderen : hoger dan voorzien
- ✓ Andere subsidies:
  - ✓ BF Jeugdsport – BF Innovatie – BF Kansgroepen => volgens budget
  - ✓ BF Topsport - VIA middelen en subsidies => hoger dan verwacht
  - ✓ E-learning => extra gesubsidieerd project (22.680,94 €)
- ✓ Beschikbare reserves : niet opgenomen (kantoorkosten en congres)

#### UITGAVEN EN RESULTAAT

<u>omschrijving</u>	<b>budget 2022</b>	<b>31/12/22</b>
<b>STRUCTUREEL</b>	<b>1 016 480,00</b>	<b>1 024 285,16</b>
<b>COMPETITIEF</b>	<b>57 500,00</b>	<b>59 253,47</b>
<b>RECREATIEF</b>	<b>72 050,00</b>	<b>80 528,02</b>
<b>KADEROPLEIDING &amp; BIJSCHOLING</b>	<b>20 000,00</b>	<b>37 939,99</b>
<b>CLUBONDERSTEUNING</b>	<b>293 000,00</b>	<b>237 242,65</b>
<b>COMMUNICATIE</b>	<b>267 000,00</b>	<b>229 737,95</b>
<b>PROMOTIE</b>	<b>256 000,00</b>	<b>216 426,91</b>
<b>JEUGDBELEID</b>	<b>90 390,64</b>	<b>91 151,88</b>
<b>BELEIDSFOCUS TOPSPORT</b>	<b>592 305,00</b>	<b>612 058,47</b>

- ✓ Loonkost : Half jaar extra medewerkster (Emma)
- ✓ Kantoorkosten : lager dan gebudgetteerd
- ✓ Kaderopleiding : + 14.852 € - extra gesubsidieerd project « e-Learning »
- ✓ Clubondersteuning => IT ontwikkeling en licenties : - 36.000 €
- ✓ GV Magazine : - 31.000 €

<u>omschrijving</u>	<b>budget 2022</b>	<b>31/12/22</b>
TOTAAL INKOMSTEN	2 665 000,00	2 651 052,77
TOTAAL UITGAVEN	2 664 725,64	2 588 624,50
<b>WINST/VERLIES(-)</b>	274,36	<b>62 428,27</b>

Vragen?

- ✓ Voorziening werd niet opgenomen, wat zal hier nu mee gebeuren ? Dit bedrag was eigenlijk geen officiële voorziening maar een budget op basis van beschikbare reserve. De geboekte winst is ook hieronder geboekt.
  
- 4. Verslag van de commissaris; Revisor, Kantoor Nicolaij.  
De revisor verklaart samengevat: 'Naar ons oordeel, rekening houdend met de toepasselijke wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften geeft de balans en resultatenrekening een getrouw beeld van het vermogen, de financiële toestand en de resultaten van de vereniging.' Het verslag werd opgemaakt zonder voorbehoud.
  
- 5. Goedkeuring van de jaarrekening 2022  
De stemming gebeurt digitaal. 100% stemt JA.  
De Algemene Vergadering keurt unaniem de jaarrekening goed.
  
- 6. Kwijting van de Bestuurders;  
De stemming gebeurt digitaal. 95% stemt JA.  
De Algemene Vergadering geeft kwijting.
  
- 7. Lidgelden

Voorstel 2023

	<b>KBGF</b>	<b>Golf Vlaanderen</b>	<b>Totaal</b>
Volwassene	€34,00	€29,00	€63,00
Volwassene Startpas	€12,00	€12,00	€24,00
Junior	€7,00	€7,00	€14,00
Junior Startpas	€5,00	€5,00	€10,00

Voorstel 2024: + 1 euro voor GV op basis van bestaand indexmechanisme.

	<b>KBGF</b>	<b>Golf Vlaanderen</b>	<b>Totaal</b>
Volwassene	€34,00	€30,00	€64,00
Volwassene Startpas	€12,00	€13,00	€25,00
Junior	€7,00	€7,00	€14,00
Junior Startpas	€5,00	€5,00	€10,00

Gv heeft op de AV van 2014 een indexatie mechanisme goedgekeurd. "Elke 3 jaar kan een cumulatieve indexaanpassing gebeuren op basis van de huurindex, die gebaseerd is op de gezondheidsindex. De verhoging van de federale bijdrage zal worden berekend aan 50% van de resulterende huurindexaanpassing. De berekening van de mogelijke nieuwe bijdrage gebeurt tot 2 cijfers achter de komma. Het resultaat wordt dan altijd naar het dichtstbijzijnde volle €-bedrag afgerond maar mag € 1,00 niet overstijgen. In geval dat de meerinkomsten, ten gevolge van een toename van het aantal golfers aangesloten bij de GV in het jaar voorafgaand

aan het indexatiejaar, hoger liggen dan de stijging van de inkomsten, die een mogelijke indexatie zou teweegbrengen, zal deze niet worden toegepast. Deze meerinkomsten worden altijd berekend ten opzichte van het basisjaar.”

#### Vragen

De Av vraagt of het al geweten is of de KBGF haar deel zal verhogen? De voorzitter verwijst naar de AV van de KBGF in april en verduidelijkt dat er nu enkel gestemd wordt op het GV deel.

Stemming Algemene Vergadering:

De stemming gebeurt digitaal.

2023: 88% JA, 12% NEE

2024: 75% JA, 25% NEE

De Algemene Vergadering keurt beide voorstellen goed.

8. Voorstelling van de begroting van boekjaar 2023  
De Secretaris-Generaal presenteert het budget.

#### INKOMSTEN

<u>omschrijving</u>	31/12/22	budget 2023
Lidgelden GV/KBGF	1 249 148,00	2 676 000,00
Sport Vlaanderen basissubsidie	482 109,67	507 212,03
Sponsoring	188 150,40	160 050,40
Andere inkomsten werking	74 514,55	74 500,00
Andere subsidies	657 130,15	723 899,66
<b>TOTAAL INKOMSTEN</b>	<b>2 651 052,77</b>	<b>4 141 662,09</b>

- Defensief budget - Geen groei
- Alle lidgelden worden ontvangen door GV en wij storten de bijdrage aan KBGF.
- Andere subsidies: stijging dankzij oa. nieuwe subsidies betreffende kaderopleiding.

#### UITGAVEN

<u>omschrijving</u>	31/12/22	budget 2023
<b>STRUCTUREEL</b>	<b>1 024 285,16</b>	<b>2 592 181,13</b>
<b>COMPETITIEF</b>	<b>59 253,47</b>	<b>59 920,00</b>
<b>RECREATIEF</b>	<b>80 528,02</b>	<b>82 250,00</b>
<b>KADEROPLEIDING &amp; BIJSCHOLING</b>	<b>37 939,99</b>	<b>59 000,00</b>
<b>CLUBONDERSTEUNING</b>	<b>237 242,65</b>	<b>203 000,00</b>
<b>COMMUNICATIE</b>	<b>229 737,95</b>	<b>186 000,00</b>
<b>PROMOTIE</b>	<b>216 426,91</b>	<b>260 000,00</b>
<b>JEUGDBELEID</b>	<b>91 151,88</b>	<b>78 000,00</b>
<b>BELEIDSFOCUS TOPSPORT</b>	<b>612 058,47</b>	<b>616 000,00</b>
<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>2 588 624,50</b>	<b>4 136 351,13</b>

- ✓ Loonkost :
  - ✓ Indexstijging voorzien (+ 4%)
  - ✓ Bijkomende medewerk(st)er - clubondersteuning (deels gesubsidieerd)
- ✓ Kantooronkosten : onveranderd (*afschrijving kantoorinrichting = 31.000 €*)
- ✓ Indexatie Verzekeringen
- ✓ Lidgelden : doorstorten van de lidgelden KBGF



<b>TOTAAL KOSTEN</b>	<b>2 588 624,50</b>	<b>4 136 351,13</b>
<b>WINST/VERLIES (-)</b>	<b>62 428,27</b>	<b>5 310,96</b>

#### 9. Goedkeuring van de begroting van boekjaar 2022

De stemming gebeurt digitaal.

Stemming: 100% ja

De Algemene vergadering keurt het budget goed.

#### 10. Aanstelling van een commissaris

Revisor, kantoor Nicolaj wordt aangesteld voor 2023 met 100% van de stemmen (De stemming gebeurt digitaal).

#### 11. Varia

- Jaarverslag met rapportering gedragscode en Good governance

De Secretaris-Generaal presenteert het jaarverslag met oa.

- Jaarverslag van de Raad en alle adviesorganen
- Jaaroverzicht met de acties
- Onze partners
- GOSTA en Kerncijfers
- Beleidsplan 2024 : evaluatie
- Good governance rapportering (GV haalt 92% op rapport Goed Bestuur) en gedragscode
- Bijlagen met oa. palmares TGV en Topsportschool, overzicht selecties...
- Ledenregister: Overzicht leden: A,B,C status wordt gegeven

De Algemene Vergadering keurt het jaarverslag met al haar onderdelen unaniem goed.

- Go 4 Competition

Emma Vande Rosteyne stelt de nieuwe actie binnen 'yes, girls can' voor. Het betreft een actie om meisjes te stimuleren om deel te nemen aan wedstrijden.

- Dagen van ....

Naast dagen van de manager zal GV ook dagen van de Trainer en Dagen van G-golf organiseren in 2023.

- Golf Teaching as a Team

Onze DSKO, Ymke Vanherp, geeft toelichting bij de nieuwe visietekst en de verschillende opleidingen en diploma's. Deze werden ook goedgekeurd op de AV van de PGA of Belgium.

- Kompas Duurzaamheid: de eerste negen clubs ontvangen het 'sustainability label': R. Keerbergen, GC Beveren,, Steenhoven, R Antwerp, Ieper Open, Rinkven, Brabantse, Winge en Damme.
- 25 jaar jubileum : onze secretaris-generaal is 25 jaar in dienst en de voorzitter dankt en feliciteert hem in naam van het bestuur en de AV.
- Vragen ?
  - Verstrenging compensatiemaatregelen? Het klopt inderdaad dat verstrenging voor sport en golf in de maak is inzake compensatie bij uitbreiding. Contact met administraties is genomen. Echter, contact met kabinetten verloopt moeizaam.
  - Ouders op de baan? De vraag wordt gesteld om de strenge regels inzake geen ouders op de baan te herbekijken voor jeugdwedstrijden. Dat ze geen caddy mogen zijn is begrijpelijk maar de vraag is om de beleving te verbeteren. GV staff neemt dit op.

GV Voorzitter dankt alle aanwezigen.

De Algemene Vergadering wordt beëindigd om 17.49 uur.

De Voorzitter

Vice-Voorzitter Bestuurders

Secretaris-Generaal